

**COLLOQUE**  
**5 et 6 décembre**  
**2012**

Agrosup Dijon

Maison  
des Sciences  
de l'Homme

# La formation par alternance

## Vers un renouvellement des questions et propositions

### La Conférence de consensus sur l'alternance, une démarche originale

L'alternance aujourd'hui est particulièrement encouragée par les responsables de formation et décideurs politiques. L'engouement pour cette modalité de formation mérite d'être interrogé : qu'est-ce qui en constitue les fondements ? Qu'appelle-t-on alternance ? Que fait l'alternance à ceux qui la vivent et la font vivre ? Quelles sont les tensions produites par l'alternance ? Comment les utiliser ou les réguler ?...

Afin d'éclairer ces questions, de synthétiser les connaissances actuelles et d'élaborer des préconisations, l'Institut International Joseph Jacotot organise depuis mai 2011 une réflexion entre chercheurs, acteurs de la formation et décideurs politiques autour des questions vives de l'alternance.

Le colloque des 5 et 6 décembre, organisé par l'Institut Jacotot et Eduter-AgroSup Dijon, est la dernière étape de la *Conférence de consensus sur l'alternance*. Elle présente les résultats et les propositions qui en découlent pour les acteurs, et les soumet à la discussion des participants.

#### L'Institut international Joseph Jacotot

L'Institut Jacotot a pour objet de construire des nouvelles formes de partenariat entre chercheurs et acteurs de la formation professionnelle, notamment par la réalisation d'études, de publications et l'organisation de séminaires et de colloques.

#### Eduter AgroSup Dijon

Eduter-recherche est un laboratoire de recherche en sciences de l'éducation qui s'intéresse au développement professionnel et à la formation aux métiers de l'agriculture, de l'alimentation du rural et du territoire.

#### Le Comité de pilotage

- Paul Timmermans**, Président de l'Institut Joseph Jacotot
- Patrick Mayen** et **Paul Olry**, Professeurs à AgroSup Dijon
- Guy Jobert**, Professeur au Cnam Paris
- Anne-Lise Ulmann**, Maître de conférences au Cnam
- Anne-Catherine Oudart**, Maître de conférences à l'Université Lille 1-CUEEP
- Anne Bouthry**, Professeur associée au Cnam Paris
- Marc Durand**, Professeur à l'Université de Genève
- Claire Masson**, Chargée de recherche et formation à AgroSup Dijon
- Didier Michel**, Inspecteur général de l'Education Nationale
- Guy Sapin**, Directeur du C2R-Bourgogne
- Jeanne Schneider**, Directrice de l'École de la Deuxième Chance (92)
- Joseph Pirson**, Chercheur associé à l'Université de Louvain-la-Neuve
- Véronique Briet**, Coordinatrice de l'Institut Jacotot.

## Conférence

5 décembre à 18h30  
au Conseil régional de  
Bourgogne

### « REGARDS CROISES SUR JACOTOT ET D'AUTRES PEDAGOGUES »

#### Claude RAISKY :

Présentation de la  
biographie de Jacotot

#### Bernard DONNADIEU :

Jacotot et  
Célestin Freinet

#### Michel HUBER :

Jacotot et  
Henri Wallon

Suivie d'un  
verre de  
l'amitié

# Programme

## Mercredi 5 décembre 2012

Accueil des participants à partir de 9h30 à l'amphi Pisani (AgroSup Dijon).

### 10h : Jacotot et la démarche de Conférence de consensus

Claude BERNHARD,  
Directeur d'AgroSup  
Dijon

Francis AUBERT,  
Directeur de la MSH de  
Dijon

François PATRIAT, Président du Conseil régional de  
Bourgogne

Anne BOUTHRY, Professeur associé au Cnam Paris

Paul TIMMERMANS, Président de l'Institut Jacotot

Patrick MAYEN, Président du Conseil scientifique de  
l'Institut Jacotot.

### 10h45 : Des assertions en débat

Comité de pilotage

### 11h05 : Des réactions d'invités

#### Un regard politique :

Fadila KHATTABI, Vice-  
présidente en charge de la  
formation professionnelle et  
de l'apprentissage au Conseil  
régional de Bourgogne

#### Un regard d'expert :

Vincent MERLE, Responsable de  
l'équipe « Métiers de la  
formation » au Cnam Paris

#### Un regard de l'étranger :

Philippe MAUBANT, Professeur titulaire,  
Directeur de l'Institut de recherche sur  
les pratiques éducatives (IRPÉ), Université de  
Sherbrooke (Québec)

#### Un regard d'entreprise :

Philippe CUNY, Directeur industriel zone Europe  
d'ESSILOR

### 12h30 : Buffet

14h00 – 15h45 : 6 ateliers thématiques au choix (voir page suivante), à la Maison des  
Sciences de l'Homme

### 16h – 17h : Réactions des intervenants aux ateliers

## Jeudi 6 décembre 2012

Accueil des participants à partir de 9h à l'amphi Pisani (AgroSup Dijon).

### 9h30 : Conférence : Penser l'alternance par le territoire

Emmanuel TRIBY, Professeur des Universités, Université Louis Pasteur de Strasbourg

### 10h30 : Conférence : Qu'apprend-on dans l'alternance ? Une approche pédagogique

Gérard VERGNAUD, Directeur de recherche au CNRS. Spécialiste de psychologie cognitive et de didactique

*Echanges avec la salle*

### 12h : Buffet

### 13h30 : Préconisations de la Conférence de consensus aux acteurs de l'alternance

Comité de pilotage

### 16h - Clôture

Guy JOBERT, Professeur au Cnam Paris

# Ateliers thématiques du 5 décembre

Six ateliers, au choix sont proposés. Un membre du comité du pilotage introduira la thématique et les assertions à débattre, puis invitera le ou les intervenants à réagir. Le débat s'élargira ensuite aux participants. **Si vous souhaitez partager une contribution de quelques minutes, merci de préciser l'objet de votre apport lors de votre inscription en ligne.**

	Thème et intervenants	Assertions en débat	Mots-clés
Atelier 1	<p><b>Alternance et transformations identitaires</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Marc TIMMERMANS, CEFA (Centre d'éducation et de formation en alternance - Wallonie)</li> <li>Marek LAWINSKI, CCCA BTP</li> <li>Comité de pilotage</li> </ul>	<p><b>En quoi l'alternance affecte les rôles et les places des acteurs ?</b></p> <p>L'alternance met les identités en crise. Il y a alternance quand il n'y en a pas qu'un qui alterne (un individu, son histoire, sa vie personnelle...) L'alternance est un accélérateur de maturité. Il y a alternance uniquement lorsqu'elle a une fonction émancipatrice.</p>	<p><i>Statuts, place et rôles des acteurs, transformations des personnes, rapports sociaux, émancipation...</i></p>
Atelier 2	<p><b>Alternance et emploi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Valérie BAESCH, AGORIA Wallonie</li> <li>Comité de pilotage</li> </ul>	<p><b>En quoi l'alternance affecte-t-elle la transition à l'emploi ?</b></p> <p>Trouver un stage c'est presque comme trouver un emploi. L'alternance est une réponse au chômage des jeunes. L'alternance permet de développer l'emploi.</p>	<p><i>Insertion, transition vers l'emploi, répondre aux problèmes de l'emploi, besoin de main-d'œuvre qualifiée, qualifications, adéquation...</i></p>
Atelier 3	<p><b>Alternance et processus d'apprentissage</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Marc FRITISSE, CFA de l'AFORPA</li> <li>Comité de pilotage</li> </ul>	<p><b>En quoi l'alternance affecte-t-elle les manières d'apprendre et d'enseigner ?</b></p> <p>L'alternance c'est pour ceux qui ne s'adaptent pas à l'enseignement général. L'alternance, c'est partir de l'expérience. L'alternance postule qu'un apprentissage c'est faire de l'action avec du savoir et faire du savoir avec de l'action. Les moins qualifiés apprennent mieux dans l'alternance.</p>	<p><i>Processus, conditions, modalités et formats d'apprentissage, rapport au savoir, rapport entre formation technique et formation générale...</i></p>
Atelier 4	<p><b>Alternance et dispositifs institutionnels</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jean-François GOMEZ, EDF</li> <li>Comité de pilotage</li> </ul>	<p><b>En quoi l'alternance nécessite-t-elle la transformation des dispositifs institutionnels ?</b></p> <p>L'alternance regagne du terrain. L'alternance permet de développer l'emploi. Les alternants sont-ils des apprenants ou des travailleurs ? Pas d'alternance sans véritable implication des partenaires sociaux.</p>	<p><i>Contrats, rythmes, publics, niveaux, âges, ingénierie financière, aspects réglementaires...</i></p>
Atelier 5	<p><b>Alternance et formation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jean-Francois KIRCH, ANFA et CFA de Meurthe et Moselle</li> <li>Maria DE FATIMA ALMEIDA MARTINS, Université Fédérale du Minas Gerais, Belo Horizonte (Brésil)</li> <li>Comité de pilotage</li> </ul>	<p><b>En quoi l'alternance affecte-t-elle l'organisation des formations professionnelles et techniques ?</b></p> <p>Les retours d'expérience ne servent à rien, s'il ne s'y dit rien d'intéressant. Les contrats sont dans certains cas tripartites. Cette situation nécessite la mise en place d'un système relationnel permanent et performant. La formation a des références, l'alternance n'en a pas. L'alternance ne peut ni instrumentaliser la formation générale, ni réduire l'acquisition des compétences à des situations singulières, auquel cas elle serait toxique.</p>	<p><i>Transmission, tutorat, enseignement, évaluation, référentiels, formateurs...</i></p>
Atelier 6	<p><b>Alternance et travail</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Paule BOURRET, IFCS CHRU de Montpellier</li> <li>Comité de pilotage</li> </ul>	<p><b>En quoi l'alternance affecte-t-elle le métier, les fonctions, les qualifications et l'activité de travail ?</b></p> <p>L'alternance est une solution d'avenir pour perpétuer le savoir-faire de nos métiers. L'alternance, ça apprend le « travailler ». Dans l'entreprise on n'a pas le temps d'apprendre il faut produire. Le réel des problèmes oblige à inventer, à transgresser.</p>	<p><i>Métier, milieu, culture, tâches, règles et procédures, risques, santé, autonomie et organisation du travail, reconnaissance, collectif de travail...</i></p>

## Contact :

**Institut  
International  
Joseph Jacotot**

Sylvie Millot

Maison Régionale de  
l'Innovation  
64 A rue de Sully  
CS 77124  
21071 Dijon Cedex

contact@institut-  
jacotot.eu

03 80 40 33 65

## EDUCATION PERMANENTE

### Le numéro spécial « Conférence de consensus sur l'alternance »

avec les contributions des experts auditionnés  
et les synthèses des membres du Comité de pilotage  
sera remis à chaque participant.

### Lieux du colloque

- **Amphi Pisani - AgroSup Dijon**,  
26 Boulevard du Dr Petitjean,  
Dijon
- **Maison de Sciences de  
l'Homme**, 6 Esplanade Erasme,  
Dijon
- Le 5 à 18h30 :

**Conseil régional de Bourgogne**, Salle des  
séances, 17 Boulevard de la Trémouille,  
Dijon

### Accès

Depuis la gare SNCF de Dijon Ville  
Tram T1 : direction Quétigny,  
arrêt Erasme (20 min)

Des informations complémentaires (plan d'accès,  
liste d'hôtels,...) sont disponibles sur le site : [www.institut-jacotot.eu](http://www.institut-jacotot.eu)

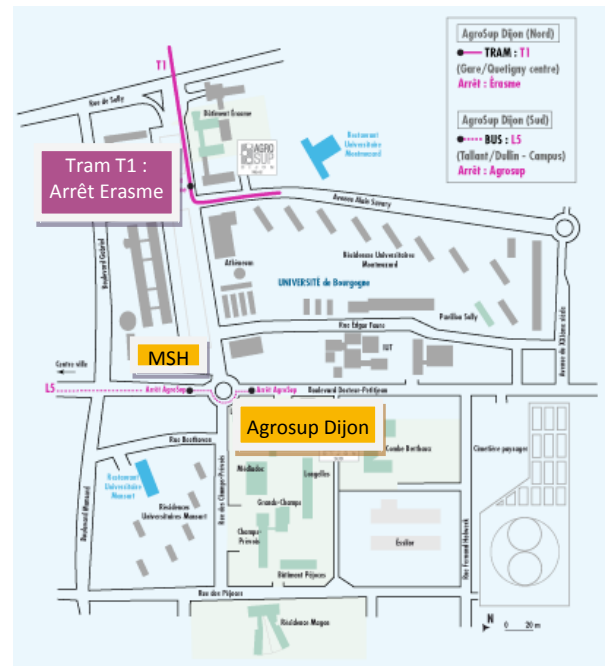
### Inscription

Pré-inscription en ligne sur le site de l'Institut Jacotot : [www.institut-jacotot.eu](http://www.institut-jacotot.eu)  
**Confirmation de l'inscription lors de la réception du règlement ou du bon de  
commande, avant le 26 novembre.**

### Tarifs

Tarif comprenant les droits d'inscription au colloque, le numéro d'Education Permanente sur la Conférence  
de consensus et les repas (buffets) des 5 et 6 décembre.

- Salariés/Agents de la Fonction publique : 200€ TTC
- Personnes à titre individuel : 100€ TTC
- Etudiants/Demandeurs d'emploi : 50€ TTC



  
Inscriptions limitées  
à 300 personnes